

Madrid, Octubre de 2007

BAO & PARTNERS  
Signium  
International

Análisis comparativo de las retribuciones en  
*Private Equity* en España

## ÍNDICE:

---

### Análisis Comparativo de las Retribuciones en *Private Equity*

- 1 Resumen Ejecutivo
- 2 Conclusiones
- 3 Tendencias en la política retributiva
- 4 La Firma

## ÍNDICE:

---

### Análisis Comparativo de las Retribuciones en *Private Equity*

- 1 Resumen Ejecutivo
- 2 Conclusiones
- 3 Tendencias en la política retributiva
- 4 La Firma

## 1 Resumen Ejecutivo

### OBJETIVO (I):

El Análisis realizado en los *Private Equity* de referencia ha tenido como objetivo la identificación de las líneas seguidas en el mercado en materia de política retributiva de:

- Directores de Inversiones
- Ejecutivos de Inversiones
- Analistas de Inversiones

Para lograr este objetivo se ha estudiado el universo de los principales *Private Equity* tanto nacionales como internacionales que operan en nuestro país.



## 1 Resumen Ejecutivo

### OBJETIVO (II):

Hemos analizado un total de treinta compañías de *Private Equity*. Para ello hemos establecido una muestra de datos de cien profesionales de los cuales hemos tomado referencias de entre 8 y 10 variables:

- Análisis: 30 compañías
- Muestra: 100 ejecutivos
- Referencias: 8 -10 variables

## 1 Resumen Ejecutivo

### OBJETIVO (III):

A efectos de este estudio hemos agrupado las categorías profesionales del sector según el siguiente esquema:



## ÍNDICE:

---

### Análisis Comparativo de las Retribuciones en *Private Equity*

- 1 Resumen Ejecutivo
- 2 Conclusiones**
- 3 Tendencias en la política retributiva
- 4 La Firma

## 2 Conclusiones

	<b>MEDIA</b>	<b>Q3</b>
<b>Director de Inversión:</b>		
<b>FIJO</b>	142.063 €	162.500 €
<b>VARIABLE</b>	99.733 €	120.000 €
<b>Ejecutivo de Inversión:</b>		
<b>FIJO</b>	89.143 €	90.000 €
<b>VARIABLE</b>	63.625 €	81.750 €
<b>Analista de Inversión:</b>		
<b>FIJO</b>	48.270 €	60.000 €
<b>VARIABLE</b>	25.534 €	35.000 €

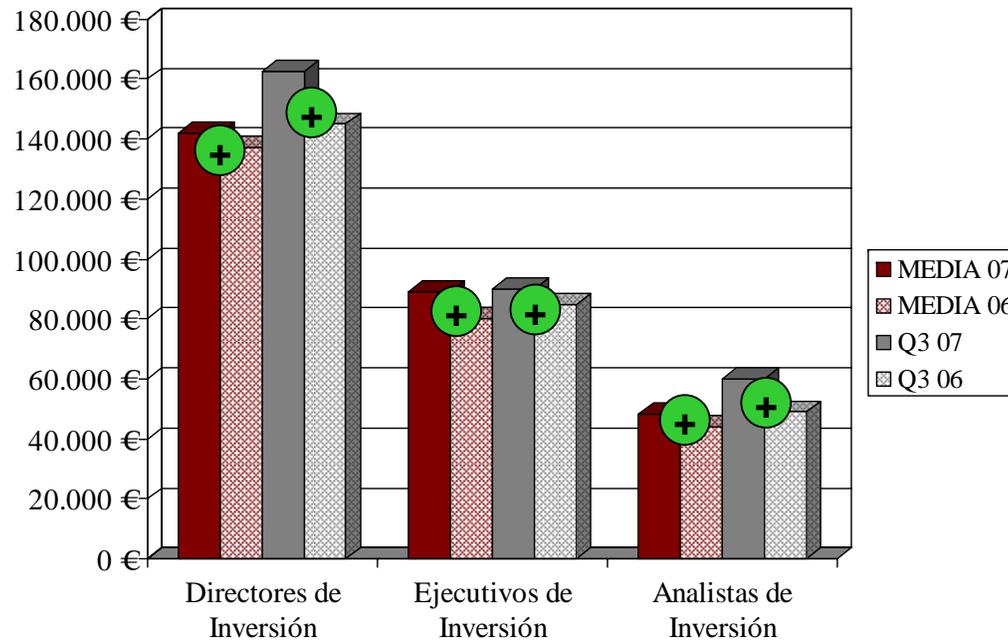
## 2 Conclusiones

	PE NACIONALES		PE INTERNACIONALES		DIFERENCIA (Int vs Nac)
<b>DIRECTOR DE INVERSIÓN</b>	Media Fijo	€131.000	Media Fijo	€153.125	14,45%
	Media Variable	€93.250	Media Variable	€107.143	12,97%
	Q3 Fijo	€152.500	Q3 Fijo	€185.000	17,57%
	Q3 Variable	€111.000	Q3 Variable	€137.500	19,27%
<b>EJECUTIVO DE INVERSIÓN</b>	Media Fijo	€79.750	Media Fijo	€101.667	21,56%
	Media Variable	€50.531	Media Variable	€81.083	37,68%
	Q3 Fijo	€86.250	Q3 Fijo	€112.500	23,33%
	Q3 Variable	€66.000	Q3 Variable	€84.750	22,12%
<b>ANALISTA DE INVERSIÓN</b>	Media Fijo	€48.375	Media Fijo	€48.000	-0,78%
	Media Variable	€26.683	Media Variable	€22.579	-18,18%
	Q3 Fijo	€59.438	Q3 Fijo	€60.000	0,94%
	Q3 Variable	€33.750	Q3 Variable	€33.750	0,00%

## 2 Conclusiones

La compensación **Fija** de los empleados de *Private Equity*

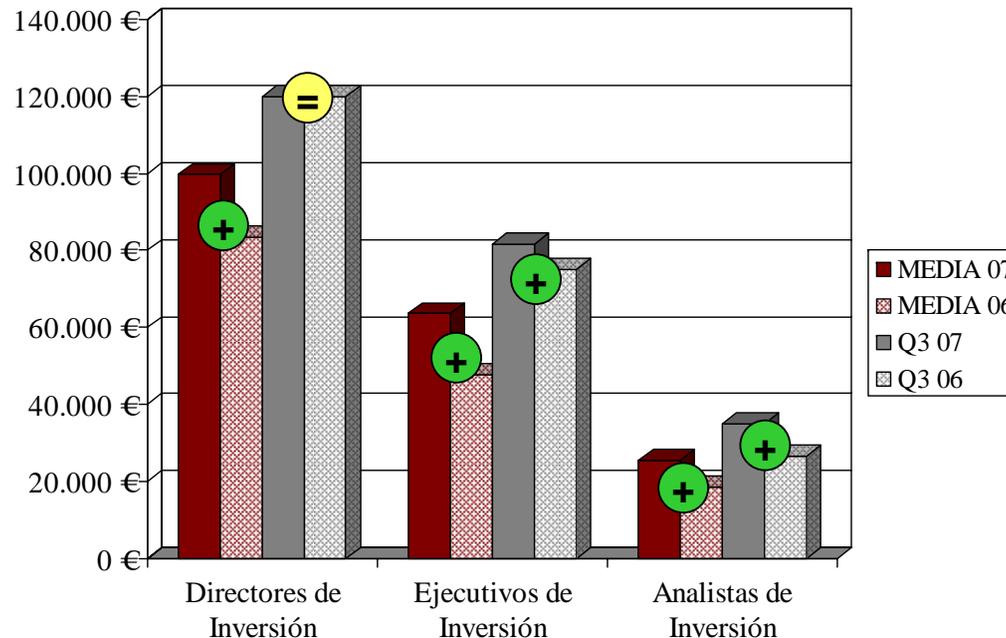
CATEGORÍAS	MEDIA		Q3	
	2007	2006	2007	2006
Directores de Inversión	€142.063	€137.308	€162.500	€145.000
Ejecutivos de Inversión	€89.143	€80.000	€90.000	€85.000
Analistas de Inversión	€48.270	€44.091	€60.000	€49.000



## 2 Conclusiones

La compensación **Variable** de los empleados de *Private Equity*

CATEGORÍAS	MEDIA		Q3	
	2007	2006	2007	2006
Directores de Inversión	€99.733	€83.500	€120.000	€120.000
Ejecutivos de Inversión	€63.625	€47.667	€81.750	€75.000
Analistas de Inversión	€25.534	€18.525	€35.000	€26.750



## 2 Conclusiones

### Comparativa de compensación Fija y Variable con el 2006...

Frente al estudio realizado el año pasado, la comparativa refleja incrementos claros en todas las categorías:

#### DIRECTOR DE INVERSIONES

	% Incremento
Media Fijo	3,46%
Media Variable	19,44%
Q3 Fijo	12,07%
Q3 Variable	0,00%

#### EJECUTIVO DE INVERSIONES

	% Incremento
Media Fijo	11,43%
Media Variable	33,48%
Q3 Fijo	5,88%
Q3 Variable	9,00%

#### ANALISTA DE INVERSIONES

	% Incremento
Media Fijo	9,48%
Media Variable	37,84%
Q3 Fijo	22,45%
Q3 Variable	30,84%

## 2 Conclusiones

Otras formas de retención de los empleados a largo plazo...

El *Carried Interest* se distribuye de forma desigual en función de la categoría de los profesionales:

### CARRIED INTEREST

- De los *Private Equity* analizados, un **80%** concede *Carried Interest* a sus **Directores de Inversiones**.
- El **60%** de los **Ejecutivos de Inversiones** encuestados recibe tal compensación.
- Mientras que un **17%** de los **Analistas de Inversiones** reciben *Carried Interest* frente al 10% del año anterior.

## 2 Conclusiones

Otras características de la política retributiva...

El 90% de las empresas analizadas utiliza diferentes formas de retribución en especie como instrumento de compensación:

	<b>SEGURO DE VIDA</b>	<b>SEGURO MÉDICO</b>	<b>TICKETS COMIDA</b>	<b>COCHE DE EMPRESA</b>	<b>PLAN DE PENSIONES</b>	<b>OTROS (Móvil, Garaje)</b>
<b>Director de Inversión</b>	79%	79%	21%	43%	21%	100%
<b>Ejecutivo de Inversión</b>	75%	75%	25%	42%	50%	100%
<b>Analista de Inversión</b>	89%	89%	56%	6%	28%	83%

## ÍNDICE:

---

### Análisis Comparativo de las Retribuciones en *Private Equity*

- 1 Resumen Ejecutivo
- 2 Conclusiones
- 3 Tendencias en la política retributiva**
- 4 La Firma

### 3 Tendencias en la política retributiva en *Private Equity*

- En general han aumentado los salarios en las tres posiciones analizadas con respecto al año anterior, fundamentalmente la de Analista.
- En la posición de Ejecutivo de Inversiones se observa una menor dispersión en la parte fija de la retribución, lo que implica que se está consolidando el nivel retributivo en las compañías del sector para esta posición.
- Los fondos más pequeños o de nueva creación están pagando al nivel del resto del mercado. Esto contribuye a la estabilidad del sector.
- En lo que se refiere al *Carried Interest*, destacar que se incrementa en un 7% el de la posición de analista, alcanzando así un 17%, en comparación con el estudio anterior. El resto de posiciones más o menos se mantiene.
- Se utilizan los beneficios sociales como forma de fidelizar a los profesionales de las compañías de *Private Equity*.

## ÍNDICE:

---

### Análisis Comparativo de las Retribuciones en *Private Equity*

- 1 Resumen Ejecutivo
- 2 Conclusiones
- 3 Tendencias en la política retributiva
- 4 La Firma

## 4 La firma

**Bao&Partners** es una firma internacional de Búsqueda de Directivos especializada en Servicios de Gestión de Talento.

**Bao&Partners** es miembro de AESC (Asociación Mundial de Consultores de Executive Search) y está comprometida con sus procedimientos y código ético. Además somos miembros del Consejo Europeo de la asociación.

Nuestro equipo de profesionales en España (Madrid y Barcelona), Reino Unido y Portugal tiene una exitosa trayectoria en los mercados de todo el mundo, acumulando una experiencia de más de 350 años, 100 de ellos en el sector de Executive Search

**Bao&Partners** forma parte de la firma **Signium** International, que cuenta con más de 100 Consultores y está presente en 22 países con 38 oficinas.

4

# La Firma



**AMÉRICA**  
(9 Oficinas)

**EUROPA**  
(19 Oficinas)

**ASIA - PACÍFICO**  
(10 Oficinas)



# BAO & PARTNERS

## Signium International

### MADRID

C/ Serrano, 76 - 3º - 28006  
Tel.: +34 91 781 5210  
Fax: +34 91 781 5219

### BARCELONA

Avda. Diagonal, 600 – Pral. 1ª - 08021  
Tel.: +34 93 362 1211  
Fax: +34 93 362 1212

### LONDON

2nd Floor, Berkeley Square House - W1J 6BD  
Tel: +44 020 7887 6258  
Fax: +44 020 7887 6259

### LISBOA

Avenida da Liberdade, 110 - 1º - 1269-046  
Tel. +351 21 340 4600  
Fax. +351 21 340 4575

• Amsterdam, The Netherlands • Atlanta, USA • Auckland, New Zealand • Barcelona, Spain • Cleveland, USA • Chicago, USA • Dublin, Ireland • Düsseldorf, Germany • Gothenburg, Sweden • Hartford, USA • Helsinki, Finland • Kuala Lumpur, Malaysia • Lisbon, Portugal • London, UK • Madrid, Spain • Malmö, Sweden • Manila, Philippines • Melbourne, Australia • Miami, USA • Milan, Italy • Munich, Germany • New York, USA • Paris, France • Perth, Australia • San Francisco, USA • São Paulo, Brazil • Schloss Rheydt, Germany • Seoul, Korea • Singapore, Singapore • Stockholm, Sweden • Sydney, Australia • Tampa, USA • Tokyo, Japan • Turku, Finland • Vienna, Austria • Wellington, New Zealand • Wrocław, Poland • Zurich, Switzerland •